



**República del Ecuador**  
**Universidad Tecnológica Empresarial de Guayaquil**

**Trabajo de Titulación**  
**Para la Obtención del Título de:**  
**Licenciada Portuaria y Aduanera, Mención Administración Portuaria.**

**Tema:**  
**Estrategias de Seguridad y Prevención de Actividades Ilícitas en el**  
**Puerto CONTECON, período 2020 – 2022**

**Autora:**  
**Ángela Luisa Fuentes Crow**

**Directora del Trabajo de Titulación**  
**Abg. Rosa Maldonado Manzano. MSc**

**2023**  
**Guayaquil – Ecuador**

## **AGRADECIMIENTO**

Agradezco a Dios por darme la oportunidad de estar en este mundo, a mis padres quienes me han apoyado en este proceso universitario y me han dado su apoyo y cariño.

A mis hermanas y sobrinos quienes han sido una motivación fundamental para seguir mis estudios y nunca darme por vencido.

A mis compañeros y profesores que a lo largo del proceso universitario han sabido buenas personas conmigo tanto de mente y corazón. Les agradezco mucho.

## **DEDICATORIA**

Dedico con todo mi corazón mi tesis a Dios, a mis padres y hermanas. Pues sin ellos nada de esto hubiera sido posible, este trabajo de titulación es una ofrenda a todas las alegrías y tristezas que he compartido con ustedes a lo largo de mi vida.

## **DECLARACIÓN DE AUTORÍA**

Quien suscribe, **Ángela Luisa Fuentes Crow** egresado de la Universidad Tecnológica Empresarial de Guayaquil declara que la responsabilidad de este trabajo de titulación **Estrategias de Seguridad y Prevención de Actividades Ilícitas en el Puerto CONTECON, período 2020 – 2022** Es de su autoría con sus correspondientes citas bibliográficas, resultados y conclusiones pertenecientes al autor.

---

Ángela Luisa Fuentes Crow

# **ESTRATEGIAS DE SEGURIDAD Y PREVENCIÓN DE ACTIVIDADES ILÍCITAS EN EL PUERTO CONTECON, PERÍODO 2020 – 2022**

Ángela Luisa Fuentes Crow  
afuentesc28@hotmail.com

## **RESUMEN**

La presente investigación tiene como objetivo analizar las estrategias de seguridad y prevención en el Puerto CONTECON durante el período 2020-2022. El punto de partida radica en el hecho de que el auge comercial que impulsan los puertos marítimos ecuatorianos, también ha despertado el interés de grupos delictivos y organizaciones criminales, lo que ha generado la necesidad de implementar medidas de seguridad y estrategias de prevención. Ante esta problemática, se han implementado medidas de seguridad en el Puerto CONTECON, como la instalación de escáneres para revisar el 100% de los cargamentos y la contratación de personal de seguridad especializado. Sin embargo, se reconocen desafíos y áreas de mejora en las estrategias de seguridad y prevención. La metodología de investigación intenta recopilar y analizar los datos para comprender los desafíos y evaluar las estrategias implementadas en el Puerto CONTECON para fortalecer la seguridad y prevenir actividades ilícitas. Los resultados obtenidos serán relevantes para la comunidad académica y las autoridades responsables de la seguridad en los puertos marítimos de Ecuador.

**Palabras Claves:** Seguridad Portuaria, Estrategias de Prevención, Actividades Ilícitas.

## INTRODUCCIÓN

A nivel mundial, los puertos marítimos desempeñan un papel crucial en el comercio exterior, facilitando el flujo eficiente de mercancías a nivel mundial (Boyano-Fram, 2021). En el caso de Ecuador, los puertos se han convertido en puntos estratégicos para la importación y exportación de bienes, impulsando el desarrollo económico del país (CEPAL, 2020). Sin embargo, desde la óptica de Carmona (2017) esta actividad también ha despertado el interés de grupos delictivos y organizaciones criminales, lo que ha generado la necesidad de implementar medidas de seguridad y estrategias de prevención para contrarrestar actividades ilícitas, como el contrabando y el traslado de droga.

En el ámbito de los puertos ecuatorianos, CONTECON se destaca como uno de los principales participantes en el ámbito del comercio global. Este puerto marítimo, situado al sur de la ciudad de Guayaquil, moviliza un volumen considerable de carga cada año y desempeña un papel crucial en la actividad económica del país (Mejía, 2018). Según estadísticas proporcionadas por el Ministerio de Producción Comercio Exterior Inversiones y Pesca (2021) se registró el movimiento de aproximadamente 1.60 millones de Unidades de Equivalente a Veinte Pies (TEU), reflejando un aumento del 3.28% en comparación con el año 2020. En términos de toneladas métricas, se observó un crecimiento del 8%, pasando de 36 millones a 39 millones de toneladas métricas en el mismo período.

A pesar de sus excelentes cifras, a lo largo del período 2020-2022, se han detectado incidentes relacionados con actividades ilícitas en el Puerto CONTECON, lo que ha generado preocupación y la necesidad de implementar estrategias de seguridad efectivas. Durante este período, se han incautado 204 toneladas incautadas a nivel nacional, 77 toneladas fueron encontradas en los puertos, lo que representa un aumento del 30% con respecto al año anterior. Menéndez (2023) sostiene que este fenómeno indica un incremento

significativo en comparación con las 6 toneladas incautadas en los puertos en el año 2019, posicionando al país como una "superautopista" para la exportación de droga, principalmente cocaína, hacia Estados Unidos y Europa.

Ante esta problemática, las autoridades han reconocido la necesidad de implementar medidas de seguridad y estrategias de prevención efectivas en el Puerto CONTECON. Entre estas medidas, se destaca la instalación de escáneres para revisar el 100% de los cargamentos, con el objetivo de detectar y evitar la salida de droga (Medina, 2022). Además, la contratación de personal de seguridad especializado en el entorno portuario se ha convertido en una estrategia esencial para garantizar la integridad del Puerto CONTECON y prevenir actividades ilícitas (Amayuelas, 2020).

La relevancia de este estudio reside en su contribución al entendimiento de los desafíos que enfrenta el Puerto CONTECON en lo que respecta a la seguridad y la prevención del crimen organizado. Los hallazgos obtenidos tendrán pertinencia tanto para la comunidad académica como para las autoridades encargadas de la seguridad y el comercio en los puertos marítimos (Pérez, 2021). Además, esta investigación suministrará información valiosa que respaldará la toma de decisiones y la implementación de estrategias eficaces, fortaleciendo así la seguridad y la prevención del crimen organizado en el Puerto CONTECON, con la posibilidad de replicarse en otros puertos marítimos de Ecuador.

De esta manera, a partir de una revisión documental, así como la intervención de expertos en el comercio exterior, y funcionarios del puerto objeto de estudio, se intenta comprender los desafíos y evaluar las estrategias implementadas, con el fin de fortalecer la seguridad portuaria y prevenir la incidencia de actividades ilícitas, para cual surge la siguiente interrogante: ¿Cuáles son las medidas de seguridad y prevención más efectivas para contrarrestar las actividades ilícitas en el Puerto CONTECON durante el período 2020 - 2022?

## **OBJETIVOS**

### **Objetivo General**

Analizar las estrategias de seguridad y prevención de actividades ilícitas en el Puerto CONTECON durante el período 2020-2022, conociendo los desafíos que enfrenta y las acciones requeridas para fortalecer la seguridad portuaria.

### **Objetivos Específicos**

1. Identificar las medidas de seguridad implementadas en el Puerto CONTECON durante el período 2020-2022 para la prevención de actividades ilícitas.
2. Analizar los incidentes o actividades ilícitas detectadas en el Puerto CONTECON, incluyendo su frecuencia, tipo y magnitud.
3. Evaluar la efectividad de las estrategias de seguridad y prevención que han sido implementadas en el Puerto CONTECON, así como los desafíos y áreas de mejora reconocidos.

## **DESARROLLO TEMÁTICO**

### **Antecedentes del Puerto Marítimo de CONTECON**

Dentro del ámbito de los puertos marítimos, su relevancia se encuentra en su contribución al progreso regional, al crecimiento del comercio tanto a nivel nacional como internacional, y en su función como punto de conexión en el transporte marítimo a escala mundial (Romero, 2016). La organización eficiente del transporte marítimo a través del sistema portuario ha propulsado el desarrollo económico y tecnológico en diversos sectores, estableciendo conexiones entre comunidades y facilitando la globalización comercial (Salas et al., 2019). En aras de mantener un sistema económico globalizado, los puertos han

expandido sus instalaciones y mejorado las condiciones para dar cabida a embarcaciones de variados tamaños y destinos (Quevedo et al., 2020).

La competitividad y eficiencia portuaria son factores clave para los transportistas marítimos al seleccionar el puerto de partida (Cueva, 2017). La evaluación de la competencia portuaria permite identificar oportunidades y amenazas, fortalezas y debilidades internas del sector portuario. La privatización y descentralización de los puertos en América del Sur ha mejorado su administración, al ser más eficiente que la administración pública (Andara, 2018).

La capacidad, tecnología y eficiencia en los procesos de embarque y desembarque son cruciales para los puertos, especialmente aquellos ubicados en la ruta este-oeste con alto volumen de carga (Nobili, 2021). Sin embargo, los puertos de la ruta norte-sur también desempeñan un papel importante para los buques más pequeños y representan una participación significativa en el tramo de navegación de América del Sur (Ramos, 2021).

El Puerto Marítimo de Guayaquil, situado en Ecuador, desempeña un papel crucial como centro de comercio en la provincia del Guayas, siendo responsable de aproximadamente el 75% de la carga exportada (Davis, 2021). Estratégicamente ubicado en la costa occidental de América del Sur, ha experimentado ampliaciones y mejoras significativas en sus áreas, equipos y instalaciones con el objetivo de proporcionar competitividad y eficiencia en el flujo del tráfico marítimo.

El Puerto Marítimo de Guayaquil cuenta con una administración privada y descentralizada, destacando las terminales marítimas de CONTECON y ANDIPUERTO. Presenta características específicas en cuanto a áreas totales del puerto, longitud de muelles, cargas generales, terminales de contenedores, carga a granel y líquida, entre otros aspectos

relevantes (Delfín, 2022). A continuación, se detallan algunas características de este puerto:

Área total del puerto: 200 hectáreas.

- Longitud total del área de los muelles: 1.625 metros.

### **Carga General**

- Número de atracaderos : 5 muelles
- Longitud total : 925 mtrs.
- Ancho del delantal del muelle: 30 mtrs.
- Bodegas de primera línea : 4
- Bodegas de segunda línea : 20
- Bodegas de carga peligrosa : 4

### **Terminal de Contenedores**

- Número de atracaderos : 3 muelles
- Longitud total : 555 mtrs.
- Ancho del delantal del muelles : 30 mtrs.
- Módulos de almacenamiento de contenedores : 4 para 7.500 TEUs
- Bodegas para consolidación y desconsolidación de mercaderías : 3 de 7.200 m<sup>2</sup>  
c/u.
- Grúa de pórtico de 40 tons. : 5 grúas
- Terminales de contenedores : 2
- Transportadores de contenedores (Transtainer) : 2

### **Terminal de Carga a Granel**

- Número de atracaderos : 1 muelle
- Longitud total : 155 mtrs.
- Bodega de almacenamiento : 1 (30.000 tons.)

- Número de silos : 3 de 6.000 tons. c/u.
- Sistema neumático para carga y descarga de graneles : 1

#### **Carga líquida granel melaza**

- Area de almacenaje : 4.278 m<sup>2</sup>
- Capacidad de almacenaje : 30.000 tons.
- Tanques metálicos de melaza : 3 con 3.200 tm c/u.

#### **Aceites vegetales**

- Capacidad de almacenaje : 240 tons.

### **Seguridad Portuaria y su Importancia en la Gestión del Puerto Marítimo de CONTECON**

La seguridad en los puertos marítimos comprende un conjunto de medidas y prácticas diseñadas para asegurar la protección de individuos, instalaciones y mercancías. Su propósito principal es crear un entorno seguro y fiable para el comercio internacional, garantizando que las operaciones se lleven a cabo sin contratiempos debido a actividades delictivas, terrorismo, sabotajes u otras amenazas (Carmona Pérez, 2017).

La evaluación de riesgos desempeña un papel esencial en la seguridad portuaria, consistiendo en identificar posibles peligros y amenazas que puedan afectar al puerto y sus actividades, tales como áreas de acceso vulnerable, instalaciones críticas y sistemas de comunicación. A través de esta evaluación, se determinan las medidas de seguridad apropiadas para mitigar los riesgos identificados y proteger eficientemente las instalaciones portuarias (Luna et al., 2018).

La coordinación y colaboración entre diversos actores también son cruciales en la seguridad portuaria, abarcando la estrecha colaboración entre autoridades portuarias, organismos policiales, compañías navieras, terminales y otros participantes en las operaciones portuarias (Delfín Ortega, 2022). La coordinación efectiva y el intercambio de información son fundamentales para prevenir y abordar posibles amenazas de manera rápida y eficiente (Peña Chivata et al., 2019).

El cumplimiento normativo es otro aspecto relevante en la seguridad portuaria, ya que los puertos deben adherirse a regulaciones y estándares internacionales de seguridad, como el Código Internacional para la Protección de Buques e Instalaciones Portuarias (PBIP) establecido por la Organización Marítima Internacional (OMI) (Ramos, 2021). Estas normativas definen los requisitos mínimos de seguridad que los puertos y compañías navieras deben seguir para prevenir actividades ilícitas y proteger la cadena logística (Báscones, 2021).

La tecnología y los sistemas de seguridad también desempeñan un papel fundamental en la seguridad portuaria (Ramírez, 2022). La implementación de sistemas avanzados de videovigilancia, control de acceso, detección de intrusos y sistemas de identificación y seguimiento de contenedores mejora la capacidad de detección, prevención y respuesta ante situaciones de riesgo. Estas herramientas tecnológicas permiten una vigilancia eficiente de las instalaciones portuarias y contribuyen a fortalecer la seguridad (Boyano-Fram, 2021).

De manera similar, la capacitación del personal es otro aspecto crítico en la seguridad portuaria (Zambrano & Zambrano, 2019). Es esencial proporcionar formación adecuada a todo el personal involucrado en las operaciones portuarias, incluyendo la sensibilización sobre posibles amenazas, la implementación de protocolos de seguridad y la realización de simulacros periódicos para evaluar la preparación y capacidad de respuesta ante emergencias (Pérez Esquivel, 2021).

En el caso específico del Puerto Marítimo de CONTECON, la seguridad portuaria adquiere una importancia estratégica en su gestión. Como uno de los principales puertos de Ecuador y la región, CONTECON se compromete a ofrecer servicios rápidos, flexibles y seguros que cumplan con los estándares internacionales de seguridad. La implementación de medidas de seguridad portuaria en CONTECON garantiza la protección de las mercancías y la integridad de las instalaciones portuarias, fortaleciendo así su reputación como un socio confiable en la cadena logística de suministros (Salas et al., 2019).

Además, CONTECON debe establecer una estrecha colaboración con organismos policiales y departamentos de seguridad de las compañías navieras que utilizan sus servicios. Esta colaboración permite la detección temprana de posibles amenazas, la prevención de actividades delictivas y una respuesta efectiva ante emergencias, garantizando así la seguridad de las operaciones portuarias (Pérez Madariaga, 2017).

### **Prevención de Actividades Ilícitas en los Puertos Marítimos**

A lo largo de este escrito, se ha destacado la importancia fundamental de los puertos marítimos en la cadena logística del comercio internacional, desempeñando un papel crucial en el crecimiento económico de las naciones (Garay, 2018). Sin embargo, debido a su relevancia y naturaleza estratégica, los puertos también se convierten en puntos de interés para grupos delictivos y organizaciones criminales que buscan utilizarlos como medios para llevar a cabo actividades ilícitas, como el contrabando de mercancías y el tráfico de drogas. La prevención y el control de estas actividades ilícitas en los puertos marítimos son imperativos para preservar la seguridad, la legalidad y la eficiencia de las operaciones portuarias (Garay, 2018).

Las actividades ilícitas en los puertos marítimos representan una amenaza significativa tanto para la seguridad como para la economía de un país. Estas actividades

incluyen el contrabando de mercancías prohibidas, la introducción de drogas ilegales, la evasión de impuestos y la falsificación de documentos aduaneros (Carmona Pérez, 2017). Estas amenazas se ven agravadas por la creciente sofisticación de las técnicas utilizadas por los delincuentes y la diversidad de las mercancías que se manejan en los puertos, lo que dificulta la detección y prevención eficaz de estas actividades ilícitas (Sánchez & Tarántola, 2005).

Por tal razón, para enfrentar dichas amenazas, los organismos internacionales recomiendan ciertas estrategias de prevención y medidas de control. Por ejemplo, como ya se mencionó previamente la implementación de tecnologías de vanguardia desempeña un papel crucial en la prevención de actividades ilícitas en los puertos marítimos. Pero a esto se puede complementar con el uso de sistemas de escaneo avanzados, como escáneres de carga y equipos de detección de sustancias ilegales, permite inspeccionar de manera eficiente y precisa los contenedores y la carga en busca de mercancías ilícitas. Además, la aplicación de sistemas de monitoreo y video vigilancia contribuye a mejorar la seguridad y la supervisión en el entorno portuario (Pérez Esquivel, 2021).

La cooperación y coordinación entre las autoridades portuarias, organismos de seguridad, aduanas y otras entidades relevantes son esenciales para robustecer las medidas de prevención (Cardona, 2018). El intercambio de información en tiempo real, el establecimiento de protocolos de comunicación eficientes y la colaboración en investigaciones conjuntas posibilitan una respuesta más ágil y efectiva ante actividades ilícitas. Además, la participación de organismos internacionales, como la Organización Mundial de Aduanas y la Organización Marítima Internacional, promueve la adopción de estándares y buenas prácticas en materia de seguridad portuaria (Romero Faz, 2016).

La concienciación acerca de los riesgos asociados con actividades delictivas, la identificación de comportamientos sospechosos y la correcta aplicación de los protocolos de seguridad contribuyen a fortalecer la vigilancia y la detección temprana de actividades ilícitas (Mejía Játiva, 2018). Asimismo, la capacitación continua en el uso de tecnologías y herramientas de inspección asegura un desempeño eficiente y preciso en las tareas de control portuario.

En consecuencia, la prevención de actividades ilícitas en los puertos marítimos es un desafío constante que requiere una combinación de estrategias y medidas de control efectivas. La implementación de tecnología avanzada, la colaboración interinstitucional y la capacitación del personal son componentes esenciales en la prevención y mitigación de actividades ilícitas. Además, es fundamental realizar evaluaciones continuas y actualizar los protocolos de seguridad de acuerdo con las nuevas amenazas y desafíos que surjan en el entorno portuario. Un enfoque integral y multidimensional es clave para garantizar la seguridad, la legalidad y la eficiencia en las operaciones portuarias y, a su vez, promover un entorno comercial seguro y confiable a nivel global.

## METODOLOGÍA DE INVESTIGACIÓN

El presente estudio emplea un enfoque mixto que combina métodos cuantitativos y cualitativos (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018) para el levantamiento y análisis de datos a los funcionarios del Puerto Marítimo administrado por CONTECON durante el período 2020-2022. En este contexto, la investigación adopta un diseño no experimental y retrospectivo que enfatiza la descripción de las estrategias de seguridad implementadas por el personal de CONTECON, tal como se han llevado a cabo en el lugar de los hechos, y sin manipulación de datos alguna. Al tratarse de un estudio retrospectivo (Hurtado Talavera, 2020) se utilizan datos e información previamente recopilados para evaluar su efectividad en la prevención de actividades ilícitas.

Por otro lado, el alcance de esta investigación es exploratorio y descriptivo (Baena-Extremera et al., 2017). En primera instancia, se pretende explorar y comprender a fondo las medidas implementadas, su efectividad y los desafíos que enfrenta el puerto en esta materia. Para este efecto, se lleva a cabo un levantamiento de ciertos datos a partir de fuentes primarias, como entrevistas con expertos y funcionarios del Puerto CONTECON, así como con autoridades responsables de la seguridad en puertos marítimos de Ecuador.

En esta fase de análisis se aplica una metodología inductiva – deductiva (Cadena et al., 2017). A través de la inducción, se hace una descomposición de cada una de las partes que conforman al problema de estudio, a fin de entender con mayores detalle el alcance que han tenido las estrategias de seguridad y prevención en el Puerto Marítimo, a fin de llegar a conclusiones generales sobre su efectividad. La parte deductiva se justifica al argumentar sobre la base investigativa para detectar aspectos por mejorar en la seguridad portuaria.

Para la toma de datos, se utilizó el análisis documental que implica la revisión de informes, estadísticas y publicaciones relacionadas con la seguridad portuaria y actividades

ilícitas en puertos marítimos (Arias, 2014). Esta técnica permite obtener datos cuantitativos sobre incidentes y medidas de seguridad implementadas en el Puerto CONTECON durante el período de estudio. Asimismo, se realizó una entrevista a expertos en seguridad portuaria, funcionarios del Puerto CONTECON y autoridades responsables de la seguridad en puertos marítimos de Ecuador. Las entrevistas son semi-estructuradas para permitir una exploración profunda de las experiencias, perspectivas y conocimientos especializados de los participantes en relación con las estrategias de seguridad y prevención implementadas.

De esta forma, la población objeto de estudio se compone por todos los actores involucrados en la seguridad y gestión del Puerto Marítimo CONTECON durante el período 2020-2022. Esto incluye a expertos en seguridad portuaria, funcionarios del puerto, autoridades responsables de la seguridad en puertos marítimos de Ecuador y otros actores relevantes en el comercio internacional y la prevención de actividades ilícitas en puertos marítimos. Por tal razón, la técnica de muestreo aplicada es no probabilística – por conveniencia (Gallardo, 2017), la cual se aplica en situaciones donde se dificulta la toma de datos, y se escogen a los sujetos con mayor disponibilidad, conveniencia y accesibilidad, pero que su criterio es igual de relevante para los fines de esta investigación.

En este sentido, se seleccionan intencionadamente a dos expertos en seguridad portuaria y funcionarios del Puerto CONTECON con experiencia y conocimientos relevantes para la investigación. Además, se busca incluir representantes de autoridades responsables de la seguridad en otros puertos marítimos de Ecuador para obtener una visión más amplia del panorama de seguridad portuaria en el país. El instrumento utilizado fue la guía de entrevista basada en 10 preguntas clave para responder al objeto de la investigación, abordando desde

## RESULTADOS

### Resultados de Revisión Documental

Como se ha explicado a lo largo de esta investigación, la seguridad portuaria es un tema de preocupación en las operaciones de cualquier puerto, en este caso específico de Guayaquil, administrado por CONTECON. En consecuencia, su evaluación efectiva es esencial para prevenir y mitigar actividades ilícitas como el contrabando y el tráfico de drogas y armas. A continuación, se presente un análisis de los datos recopilados referentes a estas actividades ilícitas en el puerto objeto de estudio.

**Tabla 1**  
*Kg de Droga Incautada en el Puerto Marítimo de Guayaquil*

Mes	2019	2020	2021	2022
<b>Enero</b>	615.0	480.0	1,427.4	2,998.1
<b>Febrero</b>	555.0	1,335.0	2,225.8	2,982.8
<b>Marzo</b>	435.0	315.0	1,056.6	1,934.7
<b>Abril</b>	645.0	42.0	2,548.3	4,818.6
<b>Mayo</b>	780.0	465.0	2,780.1	836.3
<b>Junio</b>	330.0	525.0	2,815.8	2,634.3
<b>Julio</b>	525.0	720.0	1,965.2	1,848.0
<b>Agosto</b>	435.0	1,410.0	3,113.4	2,876.6
<b>Septiembre</b>	360.0	2,325.0	1,899.2	1,681.1
<b>Octubre</b>	525.0	285.0	4,077.6	3,229.5
<b>Noviembre</b>	255.0	315.0	3,597.8	4,875.0
<b>Diciembre</b>	330.0	480.0	4,019.3	5,250.0
<b>TOTAL</b>	<b>5,790.0</b>	<b>8,697.0</b>	<b>31,526.4</b>	<b>35,964.8</b>
<b>Variación</b>		<b>50.2%</b>	<b>262.5%</b>	<b>14.1%</b>

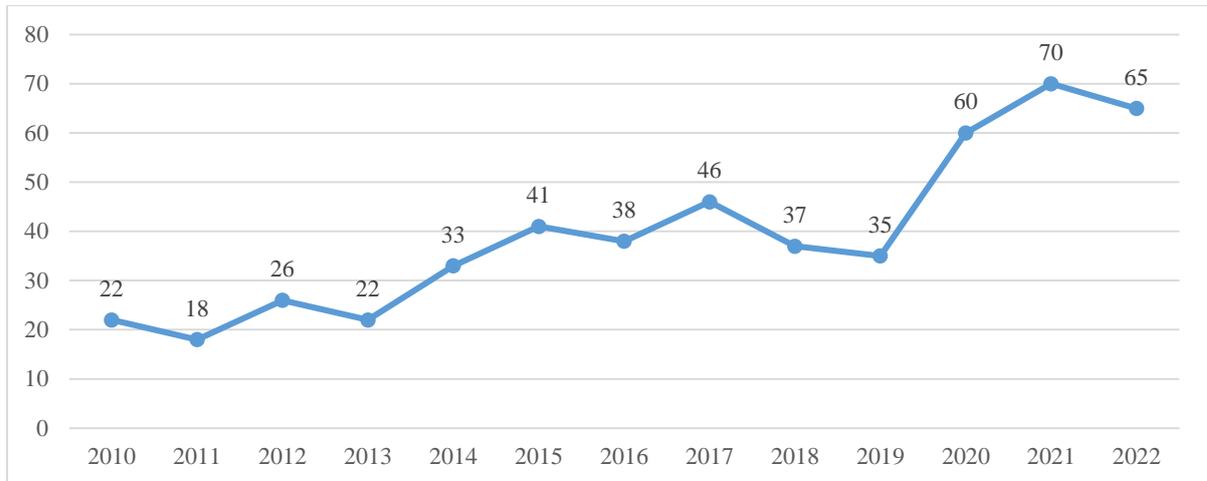
Fuente: Dpto. de Seguridad de CONTECON, 2023

La tabla 1 muestra que la incautación de drogas presenta una preocupante tendencia de aumento constante en los últimos cuatro años (2019 – 2022). El incremento del 50.2% en 2020, seguido de un crecimiento abismal del 262.5% en 2021 y un crecimiento adicional del 14.1% en 2022. Estas cifras destacan la magnitud del problema y la necesidad de una evaluación exhaustiva de los controles en el Puerto Marítimo de CONTECON. Aunque, es claro que las organizaciones criminales utilizan varios canales y rutas para seguir traficando

droga, los puertos, aeropuertos y en particular el puerto marítimo de CONTECON prácticamente ha movilizadado entre alrededor del 10% de la droga incautada a nivel nacional.

Esto refleja una situación preocupante en el país, porque los grupos de narcotráfico cada vez utilizan estas infraestructuras para movilizar la droga con destino a Estados Unidos, y países de la Unión Europea como Holanda y Georgia. Por tanto, es importante considerar una serie de factores que podrían influir en esta tendencia. Al momento, la incautación de drogas pasó de 5.79 toneladas en 2019 a ubicarse en 35.96 toneladas en 2022, es decir, aumentó 6 veces en tan solo cuatro años. A pesar de esto, los controles realizados en el puerto han permitido que gran parte de estos incidentes puedan ser controlados a tiempo y eviten su propagación y venta a nivel internacional.

**Figura 1**  
*Aprehensiones de contrabando en el Puerto Marítimo de Guayaquil*



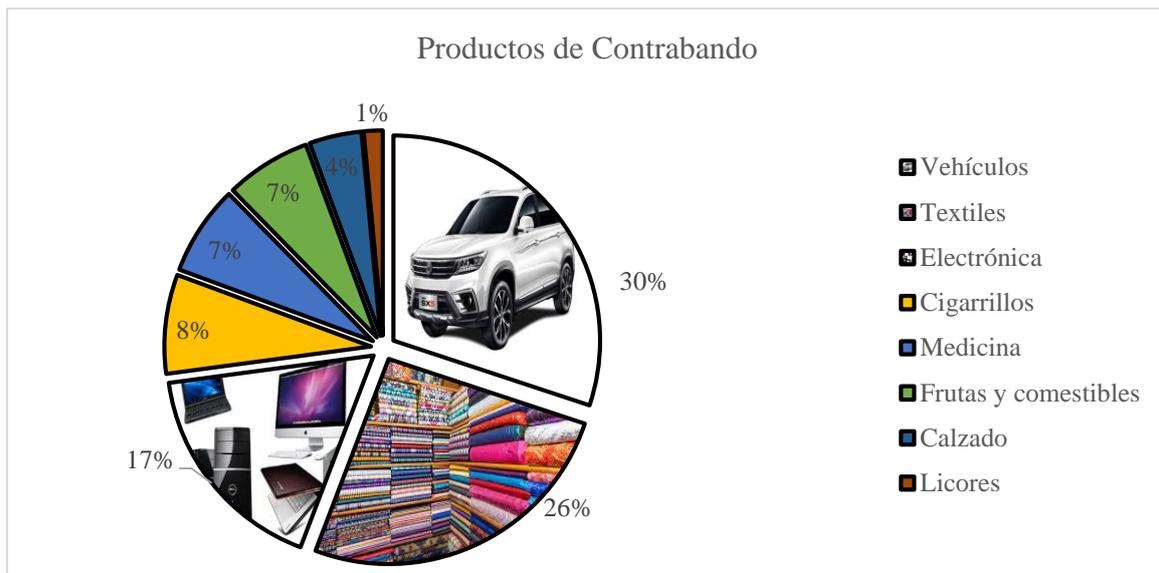
Fuente: Dpto. de Seguridad de CONTECON, 2023

Por otro lado, la figura 1 revela el número de aprehensiones de contrabando de mercadería en el Puerto CONTECON. La gráfica revela una tendencia al alza en los últimos 12 años, lo cual determina el afán de grupos delictivos por seguir utilizando mecanismos para evadir el pago de impuestos. Aunque es claro que la mayoría de contrabando se registra en las fronteras del país, especialmente entre Huaquillas y Aguas Verdes, el Puerto ha

realizado aprehensiones que han aumentado de 22 casos en 2010 hasta 65 casos en 2022. Estas fluctuaciones podrían estar relacionadas con cambios en las políticas de seguridad, adaptaciones en las estrategias de contrabando o incluso factores económicos y comerciales.

El control del contrabando es una tarea compleja que requiere una colaboración efectiva entre las autoridades portuarias, aduanas y agencias de seguridad. Además de las aprehensiones, la identificación de las rutas y modos de contrabando, así como el análisis detallado de los productos involucrados, podría ofrecer ideas valiosas para la elaboración de políticas de seguridad más efectivas para el Puerto CONTECON.

**Figura 2**  
*Productos de mayor contrabando en el Puerto Marítimo de Guayaquil*



La figura 2 muestra el tipo de productos de contrabando que se manifestaron en el último, representando un perjuicio de casi \$ 27 millones para el Estado. En primer lugar, se encuentran vehículos con el 30%, seguido por textiles con el 26% y equipos de electrónica como celulares, tabletas y computadoras con el 17%. El 27% restante se subdivide en otras categorías como: cigarrillos, medicina, frutas y comestibles, calzado y licores en último lugar. Esta diversificación puede reflejar cambios en la demanda del mercado negro y la capacidad de las organizaciones criminales para aprovechar las oportunidades emergentes.

**Tabla 2**  
*Armas Incautadas en el Puerto Marítimo de Guayaquil*

<b>Año</b>	<b>Armas de fuego</b>	<b>Armas blancas</b>	<b>Municiones</b>
<b>2021</b>	8	10	294
<b>2022</b>	7	5	320

La tabla 2 muestra la cantidad de armas incautadas en el Puerto de CONTECON. Realmente, los grupos delictivos no utilizan mucho este canal para el tráfico de armas, sino más bien las rutas fronterizas para el abastecimiento de su arsenal. Aun así las cifras del área de seguridad del Puerto determinaron que en 2022 se incautaron 7 armas de fuego entre revólveres, fusiles, sables, y 294 municiones. En este sentido, aunque se muestra una ligera disminución en el número de armas de fuego en 2022, junto con un aumento en armas blancas y municiones. Estas variaciones pueden estar relacionadas con cambios en la demanda de armamento, la efectividad de las estrategias de detección y las actividades de las redes criminales.

### **Resultados de la Entrevista**

La entrevista se realizó el día 17 de agosto al Ing. Chancay, un especialista de seguridad portuaria en CONTECON. De acuerdo con su punto de vista, se obtuvieron los siguientes resultados:

Durante el período 2020-2022, el Puerto CONTECON implementó diversas medidas de seguridad para prevenir actividades ilícitas. Estas medidas incluyeron sistemas de control de acceso, cámaras de alta resolución y tecnologías biométricas. Se intensificaron los procedimientos de inspección en contenedores y colaboración con autoridades locales para detectar amenazas tempranas. Asimismo, se emplearon tecnologías avanzadas para fortalecer la vigilancia, como análisis de imágenes en tiempo real y escaneo no intrusivo.

Las estrategias de seguridad y prevención implementadas en el Puerto CONTECON poco a poco empiezan a mostrar su efectividad en la prevención de actividades ilícitas, pero

vale destacar que la presencia de incidentes relacionados con el crimen organizado sigue en crecimiento, por más que se traten de hacer todos los esfuerzos, las organizaciones delictivas utilizan la infraestructura portuaria para traficar drogas y seguir en sus fechorías.

Acerca de los desafíos que se han manifestado en las prácticas de seguridad portuaria, el experto entrevistado manifestó que, un aspecto clave es el hecho de adaptarse al crimen organizado en evolución, actualizar tecnología, gestionar la coordinación interinstitucional y enfrentar amenazas a los funcionarios. El asesinato del Jefe de Seguridad en el año 2019 dejó una atmósfera tensa y temores a represalias para el resto del personal portuario. Sin embargo, se ha impulsado una coordinación efectiva entre autoridades portuarias, organismos policiales y navieras, pero persiste el temor y la amenaza a funcionarios para facilitar el paso de droga.

En este sentido, la capacitación del personal fue clave para el éxito de las estrategias, permitiéndoles identificar riesgos y actuar. En esta línea, se implementaron diversas acciones para garantizar el cumplimiento normativo y los estándares internacionales de seguridad en el Puerto CONTECON. Esto incluyó la adopción y aplicación del Código Internacional de Protección de Buques e Instalaciones Portuarias (PBIP), así como la inversión en tecnologías y sistemas que cumplen con las regulaciones internacionales de seguridad portuaria.

Por otro lado, se realizaron evaluaciones periódicas de riesgo para identificar vulnerabilidades. A pesar de los desafíos, se garantizó el cumplimiento normativo y estándares internacionales. Esto ha hecho que los expertos en seguridad portuaria evalúen positivamente las estrategias implementadas por CONTECON, aunque resaltan la importancia de la labor policial en incautaciones. Entre los puntos clave, el experto recomienda una inversión continua en tecnología y colaboración, y ejercicios de simulación para mantener la capacidad de respuesta.

Es claro que, la lucha contra el crimen es esencial, pero se necesita más apoyo estatal para proteger a funcionarios y ciudadanos de amenazas y represalias de organizaciones delictivas. De ahí que es menester el fortalecimiento de la seguridad y prevención de actividades ilícitas en el Puerto CONTECON a través de la continua inversión en tecnologías de vanguardia. El puerto necesita una actualización constante de procedimientos de inspección y la colaboración sostenida entre las autoridades portuarias, organismos policiales y compañías navieras. Además, se sugiere la realización periódica de ejercicios de simulación y entrenamiento para mantener la capacidad de respuesta ante situaciones de emergencia y posibles amenazas cambiantes.

## CONCLUSIONES

A partir de los resultados de esta investigación se concluye con base en el cumplimiento de los objetivos de investigación:

Las estrategias de seguridad y prevención de actividades ilícitas en el Puerto CONTECON durante el período 2020-2022 revelan una serie de medidas implementadas con el propósito de fortalecer la seguridad portuaria y prevenir la infiltración de actividades ilícitas. En este lapso, CONTECON implementó un conjunto diverso de medidas de seguridad como: sistemas avanzados de control de acceso, cámaras de alta resolución, tecnologías biométricas y procedimientos de inspección rigurosos para contenedores y cargas. La colaboración efectiva entre autoridades portuarias, organismos policiales y compañías navieras permitió la implementación conjunta de operativos de inspección y planes de contingencia.

Acerca de los incidentes o actividades ilícitas detectados en este período se hizo una clasificación en tres grandes grupos: incautación de drogas, contrabando y tráfico de armas. En cuanto al tema de la incautación de droga, este problema se ha incrementado casi por 6 veces en los últimos cuatro años, lo que refleja el abuso de las organizaciones delictivas por utilizar la infraestructura portuaria para el cometimiento de sus fechorías. Por otro lado, el contrabando de mercaderías como vehículos, textiles y equipos de electrónica también tiene su parte en estas actividades ilícitas, significando un perjuicio para el Estado por casi \$ 30 millones de dólares sólo en 2022. Finalmente, aunque el tráfico de armas no se da en gran medida en el puerto, sí se han detectado armas de fuego y municiones que se movilizan en ciertos contenedores.

Para concluir, la entrevista destaca la importancia de la coordinación entre autoridades portuarias, organismos policiales y compañías navieras para abordar posibles

amenazas. A pesar de la colaboración, los funcionarios del puerto enfrentan amenazas y presiones de grupos delictivos, lo que dificulta aún más la tarea de prevenir actividades ilícitas. En este sentido, se concluye en que es pertinente la puesta en marcha de programas de formación en detección de amenazas, manejo de tecnologías de seguridad, colaboración con la policía, la capacitación y la adaptación constante, como elementos clave para enfrentar estos desafíos y fortalecer la seguridad en el puerto CONTECON.

## REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Amayuelas, E. A. (2020). La responsabilidad de los intermediarios en internet ¿puertos seguros a prueba de futuro? *Cuadernos de Derecho Transnacional*, 12(1), 808–837. <https://doi.org/10.20318/cdt.2020.5225>
- Andara, L. (2018). La Administración Pública como complejo orgánico. *Universidad de Los Andes*, 1(1), 3–51.
- Arias, F. (2014). *El proyecto de investigación*. Editorial Episteme, C.A.
- Baena-Extremera, A., Ayala-Jiménez, J. D., & Baños, R. (2017). Investigación descriptiva, correlacional o cualitativa. *Pensar En Movimiento: Revista de Ciencias Del Ejercicio y La Salud*, 15(1), 1–17. <https://doi.org/10.15517/pensarmov.v15i1.24777>
- Báscones, J. G. (2021). COVID-19, comercio exterior peruano y lecciones por aprender. *Forseti. Revista de Derecho*, 9(13), 6–20.
- Boyano-Fram, T. O. (2021). Análisis comparativo en la logística y sostenibilidad de puertos el Callao y Cartagena de indias. *Revista Científica Anfibios*, 4(1), 79–95. <https://doi.org/10.37979/afb.2021v4n1.87>
- Cadena, P., Rendón, R., Aguilar, J., Salinas, E., De la Cruz, F. D. R., & Sangerman, D. M. (2017). Métodos cuantitativos, métodos cualitativos o su combinación en la investigación: un acercamiento en las ciencias sociales. *Revista Mexicana de Ciencias Agrícolas*, 8(7), 1603. <https://doi.org/10.29312/remexca.v8i7.515>
- Cardona, G. (2018). *Libro integración económica y cooperación internacional 2018*. Grupo de Investigación ORYGEN.
- Carmona Pérez, C. (2017). La seguridad y protección portuaria. Un subespacio de políticas públicas de seguridad y gobernanza convergente. *Gestión y Análisis de Políticas Públicas*, 81–93. <https://doi.org/10.24965/gapp.v0i18.10444>
- CEPAL. (2020). *Los efectos del COVID-19 en el comercio internacional y la logística*. <https://www.cepal.org/es/publicaciones/45877-efectos-covid-19-comercio-internacional-la-logistica#:~:text=La irrupción del COVID-19,crisis financiera de>

2008-2009.&text=En esta coyuntura%2C en mayo,al mismo mes de 2019.

- Cueva, F. D. (2017). Reflexiones sobre el drawback y su efecto sobre las exportaciones. *Contabilidad y Negocios ISSN Versión Impresa 19921896 Revistacontabilidadynegociospucpedupe Departamento Académico de Ciencias Administrativas Per, 6(1), 99–112.* <http://www.redalyc.org/pdf/2816/281622820009.pdf>
- Davis, M. (2021). Los problemas de aplicación del delito de tráfico de sustancias sujetas a fiscalización cometidas en espacios acuáticos de Puerto Bolívar. *Universidad Laica Vicente Rocafuerte De Guayaquil, 1(1), 10–21.*
- Delfín Ortega, O. V. (2022). Relación del desempeño portuario y el desarrollo económico: una aproximación teórica. In *Revista Nicolaita de Estudios Económicos* (Vol. 15, Issue 1, pp. 101–113). <https://doi.org/10.33110/rnee.v15i1.312>
- Gallardo Echenique, E. (2017). Metodología de la Investigación. *Universidad Continental, 1, 98.* [https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/4278/1/DO\\_UC\\_EG\\_MAI\\_UC0584\\_2018.pdf](https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/4278/1/DO_UC_EG_MAI_UC0584_2018.pdf)
- Garay, F. (2018). Incidencia de la conciencia del dominio marítimo en el control de las actividades ilícitas y el tráfico marítimo en el Ecuador. *ESPE, 4(3), 121.* <https://repositorio.espe.edu.ec/bitstream/21000/13743/5/T-ESPE-057806.pdf><http://repositorio.espe.edu.ec/bitstream/21000/10846/1/T-ESPE-049674.pdf><http://marefateadyan.nashriyat.ir/node/150>
- Guido Nobili, G. (2021). Los sistemas de vídeovigilancia para prevenir la delincuencia. Lecciones aprendidas. *Constructos Criminológicos, 1(1), 97–110.* <https://doi.org/10.29105/cc1.1-7>
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. (2018). Metodología de la Investigación. Las rutas Cuantitativa Cualitativa y Mixta. In *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Mc Graw Hill Interamericana. [shorturl.at/mwS39](http://shorturl.at/mwS39)
- Hurtado Talavera, F. J. (2020). Fundamentos Metodológicos de la Investigación: El Génesis del Nuevo Conocimiento. *Revista Científic, 5(16), 99–119.*

<https://doi.org/10.29394/scientific.issn.2542-2987.2020.5.16.5.99-119>

Luna, K. A., Sarmiento, W. H., & Tinto, J. (2018). Estudio del riesgo financiero (5c) bajo el enfoque difuso. *Revista Economía y Política*, XIV(28), 47–58. <https://doi.org/10.25097/rep.n28.2018.04>

Medina, T. (2022). Análisis de Medidas Contra Tráfico Ilícito de Drogas en Contenedores Marítimos en Guayaquil, período 2019 - 2021. *UTEG*, I(1), 5–28.

Mejía Játiva, C. (2018). "Aplicabilidad De Seguridad Portuaria En Operaciones De Atraque Y Zarpe De Buques, Caso Muelle Cataguay. *UTEG*, I(1), 1–34.

Menéndez, T. (2023). *Los puertos de Ecuador aceleran la instalación de escáneres*. <https://www.primicias.ec/noticias/sucesos/droga-ecuador-puertos-escaneres/>

Ministerio de Producción Comercio Exterior Inversiones y Pesca. (2021). Covid-19 en el Ecuador, impacto económico y perspectivas. *Perspectivas Económicas*, 6(1), 4–17.

Peña Chivata, C., Sierra Zamora, P. A., & Hoyos Rojas, J. C. (2019). La política de fronteras de Colombia ante las nuevas amenazas de seguridad y defensa. *Revista Científica General José María Córdova*, 17(28), 773–795. <https://doi.org/10.21830/19006586.473>

Pérez Esquivel, A. (2021). Desafíos de la videovigilancia automatizada. *Derecho y Ciencias Sociales*, 24, 087. <https://doi.org/10.24215/18522971e087>

Pérez Madariaga, L. (2017). *Identificación de mejores prácticas en seguridad en los puertos de interés general de Cataluña: propuesta de mejoras para la optimización de la respuesta a la activación de un plan de autoprotección*. <https://widgets.ebscohost.com/prod/customerspecific/ns000545/customproxy.php?url=https://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edstdx&AN=edstdx.10803.460901&amp%0Alang=pt-pt&site=eds-live&scope=site>

Quevedo, M., Vásquez, L., Quevedo, L., & Pinzón, T. (2020). COVID-19 y sus efectos en el comercio internacional. Caso Ecuador. *Dominio de Las Ciencias*, 6(3), 1–12.

Ramírez, M. (2022). Análisis organizacional de las Aduanas en Ecuador, durante la pandemia Covid 19 período 2020 - 2021. *593 Digital Publisher CEIT*, 5, 58–76.

- Ramos, Q. (2021). Estrategias para potenciar la competitividad internacional de Puertos Marítimos en contextos globalizados. *Revista de Ciencias Sociales*, XXVII(3). <https://doi.org/10.31876/rsc.v27i3.36768>
- Romero Faz, D. (2016). Evaluación y organización de la seguridad en terminales portuarias. *Revista Transporte y Territorio*, 1(14), 27–38.
- Salas, K., Meza, J. A., Obredor, T., & Mercado, N. (2019). Evaluación de la cadena de suministro para mejorar la competitividad y productividad en el sector metalmecánica en Barranquilla, Colombia. *Informacion Tecnologica*, 30(2), 25–32. <https://doi.org/10.4067/S0718-07642019000200025>
- Sánchez, R., & Tarántola, V. (2005). Las medidas de protección portuaria: Un año después del código de protección de buques e instalaciones portuarias (PBIP). *Naciones Unidas*, 1(227), 1–6. <https://repositorio.cepal.org/handle/11362/36057>
- Zambrano, D., & Zambrano, M. (2019). Las tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC) en la educación superior: consideraciones teóricas. *Revista Electrónica Formación y Calidad Educativa (REFCalE)*, 1(1), 213–228.

## ANEXOS

### Anexo 1. Guía de Entrevista:

**Objetivo General:** Analizar las estrategias de seguridad y prevención de actividades ilícitas en el Puerto CONTECON durante el período 2020-2022, conociendo los desafíos que enfrenta y las acciones requeridas para fortalecer la seguridad portuaria.

**Nombre y Apellido:** \_\_\_\_\_

**Cargo:** \_\_\_\_\_

1. **¿Cuáles fueron las principales medidas de seguridad implementadas en el Puerto CONTECON durante el período 2020-2022 para prevenir actividades ilícitas?**
2. **¿Qué tipo de tecnologías y sistemas de seguridad se utilizaron en el Puerto CONTECON para fortalecer la vigilancia y detección de posibles amenazas?**
3. **¿Cuál fue la efectividad de las estrategias de seguridad y prevención implementadas en el Puerto CONTECON en la prevención de actividades ilícitas? ¿Se logró disminuir la incidencia de incidentes relacionados con el crimen organizado?**
4. **¿Cuáles fueron los principales desafíos y obstáculos enfrentados al implementar las medidas de seguridad y prevención en el Puerto CONTECON?**
5. **¿Se estableció una coordinación efectiva entre las autoridades portuarias, organismos policiales y compañías navieras para abordar posibles amenazas y prevenir actividades ilícitas?**
6. **¿Cuál fue el papel de la capacitación del personal en el éxito de las estrategias de seguridad y prevención implementadas en el Puerto CONTECON?**
7. **¿Se llevaron a cabo evaluaciones periódicas de riesgos para identificar posibles vulnerabilidades en las instalaciones y operaciones del Puerto CONTECON?**
8. **¿Qué acciones se implementaron para garantizar el cumplimiento normativo y los estándares internacionales de seguridad en el Puerto CONTECON?**
9. **¿Cuál es la perspectiva de los expertos en seguridad portuaria sobre las estrategias implementadas en el Puerto CONTECON? ¿Se considera que son adecuadas y suficientes para contrarrestar las actividades ilícitas?**
10. **¿Cuáles son las recomendaciones para fortalecer la seguridad y prevención de actividades ilícitas en el Puerto CONTECON en el futuro, basadas en la experiencia y resultados obtenidos durante el período de estudio?**

## Anexo 2. Transcripción de entrevista

**Objetivo General:** Analizar las estrategias de seguridad y prevención de actividades ilícitas en el Puerto CONTECON durante el período 2020-2022, conociendo los desafíos que enfrenta y las acciones requeridas para fortalecer la seguridad portuaria.

**Nombre y Apellido:** Ing. Rubén Chancay

**Cargo:** Especialista de Seguridad Portuaria en CONTECON

<b>PREGUNTAS</b>	<b>RESPUESTAS</b>
<b>1. ¿Cuáles fueron las principales medidas de seguridad implementadas en el Puerto CONTECON durante el período 2020-2022 para prevenir actividades ilícitas?</b>	Durante el período 2020-2022, se implementaron diversas medidas de seguridad en el Puerto CONTECON con el objetivo de prevenir actividades ilícitas. Estas medidas incluyeron la instalación de sistemas de control de acceso avanzados, cámaras de vigilancia de alta resolución y tecnologías de identificación biométrica para el personal autorizado. Además, se establecieron procedimientos de inspección más rigurosos en la entrada y salida de contenedores, así como en la identificación de cargas sospechosas. Se fomentó la colaboración con las autoridades locales y se incrementó la presencia de personal de seguridad capacitado en la detección temprana de posibles amenazas.
<b>2. ¿Qué tipo de tecnologías y sistemas de seguridad se utilizaron en el Puerto CONTECON para fortalecer la vigilancia y detección de posibles amenazas?</b>	Se utilizaron tecnologías de vanguardia en el Puerto CONTECON para fortalecer la vigilancia y detección de posibles amenazas. Se implementaron sistemas de videovigilancia con análisis de imágenes en tiempo real, lo que permitió la identificación automática de comportamientos inusuales o actividades sospechosas. Además, se emplearon sistemas de escaneo no intrusivos para la inspección de contenedores y vehículos, facilitando la detección de contrabando y sustancias ilícitas.
<b>3. ¿Cuál fue la efectividad de las estrategias de seguridad y prevención implementadas en el Puerto CONTECON en la prevención de actividades ilícitas? ¿Se logró disminuir la incidencia de incidentes relacionados con el crimen organizado?</b>	Las estrategias de seguridad y prevención implementadas en el Puerto CONTECON poco a poco empiezan a mostrar su efectividad en la prevención de actividades ilícitas, pero vale destacar que la presencia de incidentes relacionados con el crimen organizado sigue en crecimiento, por más que tratemos de hacer todos los esfuerzos, las organizaciones delictivas utilizan nuestra infraestructura para traficar drogas y seguir en sus fechorías.

	<p>Si bien, la combinación de tecnologías avanzadas, procedimientos de inspección ha mejorado en los últimos años, es clave la colaboración cercana entre las autoridades portuarias, organismos policiales y compañías navieras fue crucial para este éxito.</p>
<p><b>4. ¿Cuáles fueron los principales desafíos y obstáculos enfrentados al implementar las medidas de seguridad y prevención en el Puerto CONTECON?</b></p>	<p>A pesar de los logros obtenidos, la implementación de medidas de seguridad y prevención también enfrentó desafíos. La adaptación constante a nuevas modalidades del crimen organizado y la actualización tecnológica fueron aspectos clave. Además, la gestión de la coordinación entre múltiples actores involucrados, la capacitación continua del personal y la inversión financiera en infraestructura y tecnología representaron desafíos a superar.</p> <p>Otro tema bastante delicado fue el hecho de que hace unos cuatro años atrás asesinaron al Jefe de Seguridad del Puerto, y eso mantuvo en zozobra a todo el personal dedicado a esta labor. No es fácil lidiar con amenazas de grupos delictivos quienes tratan de amedrentar al personal portuario, y en ocasiones suelen caer en delitos por presión, porque los amenazan a ellos o a sus familias. Por tanto, no es un tema fácil de lidiar.</p>
<p><b>5. ¿Se estableció una coordinación efectiva entre las autoridades portuarias, organismos policiales y compañías navieras para abordar posibles amenazas y prevenir actividades ilícitas?</b></p>	<p>Sí, se estableció una coordinación efectiva entre las autoridades portuarias, organismos policiales y compañías navieras para abordar posibles amenazas y prevenir actividades ilícitas. A través de la colaboración en el intercambio de información, la implementación conjunta de operativos de inspección y el desarrollo de planes de contingencia, se logró una respuesta más rápida y eficaz ante cualquier situación de seguridad. Sin embargo, todavía existe temor por parte de los funcionarios, somos humanos y tenemos familia también y constantemente nos vemos amenazados para permitir el paso de la droga, lo cual implica tener temple, carácter y rotarnos constantemente para evitar que la situación se salga de control.</p>

<p><b>6. ¿Cuál fue el papel de la capacitación del personal en el éxito de las estrategias de seguridad y prevención implementadas en el Puerto CONTECON?</b></p>	<p>La capacitación del personal desempeñó un papel fundamental en el éxito de las estrategias de seguridad y prevención en el Puerto CONTECON. A lo largo de este año, se han realizado diferentes programas de formación en detección de amenazas, manejo de tecnologías de seguridad, procedimientos de inspección y respuesta ante emergencias. Esto ha permitido que el personal estuviera debidamente preparado para identificar situaciones riesgosas y tomar acciones adecuadas.</p>
<p><b>7. ¿Se llevaron a cabo evaluaciones periódicas de riesgos para identificar posibles vulnerabilidades en las instalaciones y operaciones del Puerto CONTECON?</b></p>	<p>Sí, se llevaron a cabo evaluaciones periódicas de riesgos para identificar posibles vulnerabilidades en las instalaciones y operaciones del Puerto CONTECON. Estas evaluaciones permitieron detectar aspectos que deben ser mejorados para ajustar las estrategias de seguridad de manera proactiva. La adaptación constante a los nuevos riesgos y la implementación de medidas preventivas basadas en estas evaluaciones contribuyeron a mantener un entorno seguro, a pesar de los temas complejos que previamente indiqué: amenazas, asesinatos, personal infiltrado, etc.</p>
<p><b>8. ¿Qué acciones se implementaron para garantizar el cumplimiento normativo y los estándares internacionales de seguridad en el Puerto CONTECON?</b></p>	<p>Se implementaron diversas acciones para garantizar el cumplimiento normativo y los estándares internacionales de seguridad en el Puerto CONTECON. Esto incluyó la adopción y aplicación del Código Internacional de Protección de Buques e Instalaciones Portuarias (PBIP), así como la inversión en tecnologías y sistemas que cumplen con las regulaciones internacionales de seguridad portuaria.</p>
<p><b>9. ¿Cuál es la perspectiva de los expertos en seguridad portuaria sobre las estrategias implementadas en el Puerto CONTECON? ¿Se considera que son adecuadas y suficientes para contrarrestar las actividades ilícitas?</b></p>	<p>Ellos han expresado una perspectiva positiva sobre las estrategias implementadas en el Puerto CONTECON. Se considera que estas estrategias son adecuadas y suficientes para contrarrestar las actividades ilícitas. La combinación de tecnologías avanzadas, colaboración interinstitucional y enfoque en la capacitación del personal ha sido valorada como un enfoque integral y efectivo para garantizar la seguridad en el puerto. Sin embargo, el rol de la policía y sus grupos de élite también ha sido crucial para lograr las</p>

	<p>incautaciones correspondientes, no sólo de droga, sino de contrabando, armas y hasta migrantes que viajan en contenedores producto de coyoteros, pero casos esporádicos.</p>
<p><b>10. ¿Cuáles son las recomendaciones para fortalecer la seguridad y prevención de actividades ilícitas en el Puerto CONTECON en el futuro, basadas en la experiencia y resultados obtenidos durante el período de estudio?</b></p>	<p>Fortalecer la seguridad y prevención de actividades ilícitas en el Puerto CONTECON a través de la continua inversión en tecnologías de vanguardia. El puerto necesita una actualización constante de procedimientos de inspección y la colaboración sostenida entre las autoridades portuarias, organismos policiales y compañías navieras. Además, se sugiere la realización periódica de ejercicios de simulación y entrenamiento para mantener la capacidad de respuesta ante situaciones de emergencia y posibles amenazas cambiantes. No podemos dar el brazo a torcer contra la delincuencia, ellos están mejor armados que la policía y tienen armamento pesado en muchos casos, pero como país, el Estado es el responsable de proteger a sus funcionarios y ciudadanos en general. Por esta razón, es vital que no se escatimen esfuerzos para contrarrestar la difícil situación que pasa el país.</p>

### Anexo 3. Publicaciones sobre amenazas y asesinatos a funcionarios del Puerto

☰ MENÚ

**EL UNIVERSO**  
*El Mayor Diario Nacional*

NOTICIAS POLÍTICA ECONOMÍA INTERNACIONAL ECUADOR SEGURIDAD INFORMES

SEGURIDAD

## Jefe de seguridad portuaria fue asesinado en el sur de Guayaquil

La víctima conducía un auto marca Chevrolet y fue atacado a tiros en la avenida 25 de Julio y Cacique Tomalá.

22 de octubre, 2019 - 17h55

